



Curso superior de Control de Gestión

Certificación de
Business Controller CBC

(39ª Edición)

Director:
Juan Pérez-Carballo

Octubre 2019 – Marzo 2020

El Certificado de Business Controller (CBC) del Colegio de Economistas de Madrid acredita que su tenedor posee el nivel adecuado de formación y de experiencia profesional para desempeñar las funciones de business controller, cubriendo las competencias técnicas y de gestión necesarias para ejercer con éxito trabajos de control financiero, operativo y estratégico.

Presentación

El controller dispone de herramientas cada vez más potentes, aportadas por la transformación digital, para mejorar la fiabilidad y el tratamiento de los datos y la robotización de los procesos. El big data y el business analytics, por ejemplo, facilitan la gestión de datos masivos y su análisis con algoritmos avanzados. El tradicional control centralizado, estándar, periódico, local y parcial da paso al control descentralizado, a medida, en tiempo real, remoto e integral. Ello favorece una mayor implicación de los gestores en el control, que ganan en autonomía para confeccionar un reporting a medida, y libera al controller para dedicarse más a apoyar la toma de decisiones y menos a registrar las transacciones.

El papel del business controller se refuerza actualmente para superar las limitaciones del control financiero. Este control depende de criterios contables, contempla el pasado, ignora lo intangible fuera de balance y omite los riesgos y sus exposiciones. Por el contrario, el business controller actúa muy pegado a las operaciones, analizando información financiera y no financiera, ayudando a quienes deciden sobre el desarrollo del negocio y estando atento para evitar los problemas antes de que surjan.

Este control preventivo se centra en los factores clave de éxito de la actividad y sus KPI y utiliza cuadros de mando y dashboards para explicar los resultados y escudriñar el futuro. También combina lo estratégico –lo que no puede fallar– con lo operativo y usa indicadores adelantados y de alerta. El objetivo es hacer las cosas importantes bien a la primera y percibir lo que la rutina del trabajo cotidiano a veces oculta.

Directrices del curso y participantes

Las directrices que rigen el diseño del programa son: su perspectiva estratégica e integrada, la combinación del control contable con el operativo, la identificación de los factores clave de éxito de la empresa y sus KPI y la aportación de la transformación digital y las técnicas de vanguardia a la mejora de la función de control. **Su contenido aborda las nuevas exigencias de la empresa española actual y el papel del controller como business partner de los gestores.**

El curso **se dirige a los profesionales del control y a quienes desean especializarse en esta disciplina**, siendo especialmente útil para quienes trabajan en las **áreas de control financiero y de gestión, contabilidad, administración y finanzas de cualquier tipo de empresa u organización**. También se dirige a responsables no financieros implicados en la gestión de las actividades y a consultores y auditores.

Metodología

La metodología, **práctica y participativa**, combina la exposición de situaciones reales con casos prácticos para que los asistentes analicen y decidan qué hacer en cada ocasión. El objetivo es comprender los criterios y las técnicas del control eficaz para adaptarlos y aplicarlos en contextos diferentes y sin precedente. **Se incluye la realización del simulador de control CEO para aplicar las técnicas de control mediante la gestión activa en equipo de una empresa virtual**, en un contexto dinámico, incierto y competitivo. Así mismo **se utiliza el campus virtual de la Escuela para apoyar el desarrollo de las clases y la comunicación**. Además, se habilita un sistema de consulta on-line con el profesorado y se entregan los modelos Excel presentados en clase.

Certificado de asistencia

Los alumnos que **asistan a un mínimo del 80%** del total de horas lectivas del curso obtendrán un Certificado de asistencia.

Diploma de Business Controller

Aquellos alumnos que cumplan con la asistencia podrán **presentarse al examen presencial** de la Certificación CBC y si lo aprueban conseguirán el **Diploma de Business Controller emitido por la Escuela de Economía**.

Certificación de Business Controller CBC

Si también cumplen el **resto de los requisitos exigidos obtendrán la Certificación de Business Controller CBC** otorgada por el Colegio de Economistas de Madrid y **se podrán incorporar al Registro de Business Controllers Certificados del Colegio**.

El resto de los requisitos exigidos para obtener el Certificado CBC son:

- ser graduado o licenciado universitario y
- acreditar una experiencia profesional en administración y gestión empresarial de al menos tres años.

Los candidatos al CBC que habiendo superado el examen carezcan de esa experiencia profesional, cuando la acrediten podrán optar a la Certificación CBC.

Una vez obtenida la Certificación CBC, ésta es permanente mientras se justifiquen un mínimo de 25 horas lectivas de formación cada dos años, en temas relacionados con el control de gestión y materias afines, homologados por la Escuela de Economía.

La cuota anual por pertenencia al Registro será gratuita, exigiéndose únicamente un pago de 25€+IVA caso de requerir la emisión de un certificado acreditativo de la pertenencia al mismo.

Programa

- **El controller financiero y el business controller**
 - La función de control de gestión: sus objetivos y responsabilidades en la era digital
 - El cuadro de mando del plan a largo plazo: la referencia de la estrategia
 - Los factores clave de éxito (FCE) y los Key performance indicators (KPI)
- **Las técnicas del control de gestión financiero**
 - El control de costes, sus desviaciones y el sistema ABC por actividades
 - Cómo preparar el presupuesto flexible y con el criterio base cero
 - El reporting presupuestario y las desviaciones sobre el beneficio
 - La aplicación al control de los indicadores económico-financieros: el modelo de diagnóstico
 - El control de los flujos de caja: el flujo de caja libre al equity cash-flow: software de cálculo
- **El control de las operaciones y sus KPI**
 - El control comercial y de marketing
 - El control de las operaciones y los procesos
 - El control de los recursos humanos y la evaluación de su desempeño
 - El control de las inversiones y el valor económico añadido (VEA)
 - El control de las finanzas y de los gastos financieros
 - El reporting a la dirección y la preparación de dashboards. Modelos de aplicación
- **El control estratégico**
 - El control del riesgo operativo y financiero: análisis de exposiciones y coberturas
 - Cómo realizar el test de estrés en la empresa y el mapa de riesgos
 - El diseño e implantación del cuadro de mando integral (modelos de Balanced Scorecard)
 - Los inductores y los indicadores del valor y la creación de valor en la empresa
 - Las claves de control interno y el gobierno corporativo
- **La práctica actual del control de gestión**
 - Las bases de la transformación digital del control: sus aportaciones y riesgos
 - Los sistemas de gestión: los ERPs y su apoyo al control de gestión
 - El simulador CEO para el control integrado de gestión
 - Las nuevas herramientas para el control: del big data al business analytics
 - Experiencias y oportunidades del control de gestión y su práctica en la empresa
- **Las responsabilidades y prioridades del controller: su cuadro de mando**

Profesorado

Jorge Aracil Jordá

Socio director de TakeAdvantage, Grupo Blc. Fue director general de Corporación Dermoestética y director general de planificación estratégica del Grupo Ortiz

Miguel Ángel Barrio Tomás

Director general de Entelgy Digital España. Fue director de Business Intelligence y de cuentas en Capgemini España

José Luis Franco Miguel

Project Controller de MTU Ibérica-Rolls Royce Power Systems AG. Fue Controller financiero del Grupo Clínica Baviera y auditor senior en E&Y

Miguel García Domingo

Manager de control de gestión en Vodafone. Fue business controller en Ono y AUNA

Jesús López Zaballos

Chairman de la European Federation of Financial Analysts Societies (EFFAS). Fue director en el Banco Exterior-Argentina

Jorge Martín Baleriola

Socio auditor en Alesco Partners. Fue controller de Mobile Phone Comunicaciones. y auditor en PwC (ROAC)

Francisco Martínez García

Director de auditoría interna de Bankinter. Fue director de operaciones de Bankinter y director general de Gneis Global services

Juan Pérez-Carballo Veiga

Director de Converthia, consejero de Adverthia, marketing digital, y director del Máster en Dirección Financiera de Next IBS. Fue director financiero de Repsol Butano y controller de Coeba

Carlos Rapaport Andelman

Director de Red Asesores. Fue director financiero de Red Eléctrica de España, controller de Ofico y consultor en sistemas de control de Arthur Andersen

Información e inscripciones

Calendario y horario

Del 21 de octubre de 2019 al 30 de marzo de 2020
Lunes y miércoles, de 18:30 a 21:30 h.

Duración

32 sesiones equivalentes a 96 horas lectivas

Matrícula*

Precio general: 1450 euros
Economistas colegiados: 1200 euros

*Las matrículas que se abonen con 10 días de antelación al comienzo del curso tendrán un 10% de descuento.

Toda inscripción no anulada 24 horas antes del comienzo del curso no tendrá derecho a devolución.

La Escuela de Economía se reserva el derecho de anular el curso si no se llega a un número mínimo de alumnos.

Formas de pago

- Talón nominativo a Colegio de Economistas de Madrid
- Transferencia bancaria:
Colegio de Economistas de Madrid
ES22 2038 0603 21 6005369140

Lugar de celebración e inscripción

Escuela de Economía
c/ Flora, 1 - 28013 Madrid
Telf: 91 559 46 02
escuela@cemad.es

www.cemad.es

